



MANAJEMEN PERGUDANGAN

Problem Dasar :

- Disain & Lokasi
- Metode Operasi
- Re-Order Level
- Metode Penerimaan & Pengiriman



Stock

- Raw Material
- Barang Setengah Jadi
- Produk Jadi



Why Warehousing

- Production Consideration
- Demand Consideration
- Re-Order Level
- Stock-Holding Decisions are Investment Decision
- Stock-Holding Costs



Production Consideration

- Cost of Material : Membeli dalam jumlah yang dibutuhkan, membeli ketika harga murah
- Longer Production Runs :
Meminimalkan set-up cost & special, meningkatkan produktifitas kerja
- Optimalisasi Penggunaan Parts



Demand Consideration

- Produk Jadi untuk Mengantisipasi Permintaan Pasar
- Long Production Cycle
- Produk Musiman
- Product Range & Diversification



Stock-Holding Cost

- Biaya Tetap, untuk periode analisa jangka pendek & menengah
- Biaya Variabel, untuk periode analisa jangka pendek & menengah



Fixed Costs

- Sewa
- Pajak
- Asuransi
- Building Maintenance
- Depresiasi
- Pinjaman
- Pengeluaran Administrasi
- Pengeluaran Manajemen
- Pengeluaran Kantor Pusat
- Biaya Listrik & penerangan
- Biaya Jasa Pelayanan



Variable Costs

- Kehilangan & Kerusakan Stok
- Tenaga Kerja Langsung
- Power for Equipment
- Spare Parts for Equipment
- Forms
- Transport
- Pallets
- Consumable Items
- Packaging, Labelling



Perencanaan Gudang

Mempersiapkan Rencana :

- Apakah Ada potensi ? Dimana terdapatnya potensi tersebut ?
- Sumber daya Apakah Yang Akan Kita Kerahkan untuk Potensi Tersebut ?
- Apa Yang Harus kita Capai, Sebatas Waktu Yang Tersedia .

Langkah-Langkah Perencanaan



- Tentukan dengan Jelas Apa dan Siapa
- Menjamin Kemampuan & Sumber Daya
- Merinci Sasaran
- Kaitkan Sasaran & Organisasi Yang Ada
- Kerahkan Semua Orang
- Cobakan Rencana Tersebut
- Sisihkan Perubahan Yang Perlu
- Awasi Terus Kemajuan
- Rumuskan Prosedur Pengendalian & Pengecekan